

ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

ПРИКАЗ

Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2023 году

15.02.2023 10-П-345

Ханты-Мансийск

На основании подпункта 6.3.2 Положения о Департаменте образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, утвержденного постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 1 декабря 2017 года № 486-п, в соответствие с приказом Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 23 ноября 2022 года общеобразовательных организациях, $10-\Pi-2634$ «Об стабильно низкие образовательные результаты в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, на 2022/2023 учебный год, в целях реализации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2023 году,

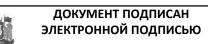
ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1. Утвердить:
- 1.1. План мероприятий («дорожная карта») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе Югре в 2023 году (далее План) (приложение 1).

- 1.2. Список муниципальных координаторов по организации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе Югре в 2023 году (приложение 2).
- 1.3. Список муниципальных кураторов по организации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе Югре в 2023 году (Приложение 3).
- Назначить региональным оператором, ответственным за организацию адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в снижения образовательных рисков в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2023 году – автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ханты-– Югры «Институт автономного округа образования» (далее – АУ «Институт развития образования»).
- 3. Отделу общего образования Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа Югры (далее Департамент) осуществлять взаимодействие с АУ «Институт развития образования».
 - 4. АУ «Институт развития образования» обеспечить:
 - 4.1. Исполнение Плана, в части касающейся.
- 4.2. Информационное и организационно-методическое сопровождение мероприятий Плана, в части касающейся.
- 4.3. Обеспечить взаимодействие с муниципальными координаторами по организации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе Югре в 2023 году.
- 5. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа Югры, осуществляющих управление в сфере образования обеспечить:
- 5.1. Организацию и проведение мероприятий Плана, в части касающейся:.
- 5.2. Взаимодействовать с отделом общего образования Департамента, АУ «Институт развития образования» по реализации проекта адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе Югре в 2023 году.

- 6. Административно-ресурсному отделу Административного управления Департамента обеспечить рассылку настоящего приказа в трехдневный срок со дня регистрации и опубликовать на официальном сайте Департамента.
- 3. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя директора Департамента И.В. Святченко.

Директор Департамента



А.А. Дренин

Сертификат 78FA906441F95579FAF70E40ACBF6292 Владелец Возняк Снежана Александровна Действителен 07.04.2022 с по 01.07.2023

	Приложение 1к приказу
Д	Ц епартамента образования и науки
Ханты-Мансий	ского автономного округа – Югры
« <u> </u> » _	2023 г. №

План мероприятий («дорожная карта») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2023 году

No	Наименование	Цель мероприятия	Задачи мероприятия	Место и формат	Целевая аудитория	Сроки	Организация,	Показатель
п/п	мероприятия			проведения	мероприятия	реализации	ответственная	результативности
				мероприятия			за проведение	
							мероприятия	
1.	Осуществление адресной	Организация	1. Определить ОО, имеющие	МОУО/ОО/АУ	ОО, имеющих	до	АУ «Институт	Охват адресной
	методической помощи	взаимодействия органов	низкие образовательные	«Институт развития	низкие	01.12.2023	развития	методической
	образовательным	исполнительной власти и	результаты за период не менее	образования»/ ДОиН	образовательные		образования»	помощью ОО,
	организациям (далее –	ОО в части оказания	двух лет, из утвержденного	ХМАО – Югры	результаты за период			имеющих низкие
	ОО), имеющим низкие	необходимой	перечня		не менее 2 лет			образовательные
	образовательные	информационно –	2. Разработать региональный					результаты за
	результаты за период не	методической помощи	план мероприятий («дорожная					период не менее 2
	менее 2 лет, из перечня,	образовательным	карта») по реализации					лет из
	утвержденного приказом	организациям с низкими	программы адресной					утвержденного
	Департамента	образовательными	методической помощи					перечня приказом
	образования и науки	результатам	школам, имеющим стабильно					Департамента
	Ханты-Мансийского		низкие образовательные					образования и
	автономного округа –		результаты					молодежной
	Югры (далее – ДОиН							политики Ханты-
	XMAO – Югры) в 2020,							Мансийского
	2021, 2022 годах							автономного округа
								Югры в 2020,
								2021, 2022 годах
2.	Организация сетевого	Создание единого	Заключение	МОУО/ОО/	Руководители	30.03.2023	АУ «Институт	100% охват ОО,
	взаимодействия школ,	информационного	четырехстороннего	АУ «Институт	МОУО, участники		развития	имеющих низкие
	имеющих высокие	пространства и	соглашения между	развития	Проекта (директора		образования»	образовательные
	образовательные	эффективного	АУ «Институт развития	образования»/	ШНОР,			результаты
	результаты и школ,	использования	образования»,	ДОиН XMAO –	муниципальные			обучающихся

	имеющих низкие образовательные результаты обучения	имеющихся ресурсов школ в решении актуальных задач повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами, а также создать условия для трансляции позитивного педагогического опыта	представителями МОУО, школами-кураторами и школами, имеющими низкие образовательные результаты.	Югры	координаторы, муниципальные кураторы)			
3.	Установочное мероприятие для кураторов и управленческих команд общеобразовательных организаций с низкими образовательным и результатами обучающихся	Ознакомление с региональной дорожной картой, плановыми показателями проекта адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами	1. Организовать и провести установочное мероприятие для кураторов и управленческих команд общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами обучающихся; 2. Продемонстрировать примеры успешного взаимодействия муниципальных кураторов и управленческих команд общеобразовательных организаций	АУ «Институт развития образования»/ Подключение по видеоконференцсвяз и на платформе Контур Толк представителей МОУО, ОО	Представители АУ «Институт развития образования»; руководители МОУО ХМАО – Югры; управленческие команды ОО, имеющих стабильно низкие образовательные результаты; муниципальные кураторы, назначенные для работы с ОО, имеющими стабильно низкие образовательные результаты результаты	16.02.2023	АУ «Институт развития образования»	Участие 100% представителей муниципальных образований, имеющих ОО с низкими образовательными результатами
4.	Входное интервью ирование / анкетирование в отобранных общеобразовательных организациях с низкими образовательным и результатами	Выявление и анализ факторов снижения образовательных результатов для разработки «дорожных карт» адресной методической поддержки образовательных	1. Разработать рекомендации для муниципального куратора с целью эффективного взаимодействия с курируемой школой 2. Разработать входную (стартовую) анкету для выявления причин и	Интервьюирование / анкетирование, анализ открытых данных	Муниципальные кураторы, директора ШНОР, административный ресурс ШНОР, педагогические коллективы	28.02.2023	АУ «Институт развития образования»/ МОУО/ ОО	Процент (доля) школ с низкими образовательными результатами, которые приняли участие в анкетировании / интервьюировании

	I ~	U					I	(
	обучающихся.	организаций	возможных предпосылок					(директора, учителя,
	Информационное		рисков					обучающиеся 6 и 9
	сопровождение		3.Проанализировать отчеты по					классов)
	первичного посещения		самообследованию ОО,					
	OO		информацию из открытых					
			источников для выявления					
			данных для разработки					
			дорожных карт адресной					
			методической поддержки					
			образовательных организаций					
			в рамках интервьюирования /					
			анкетирования					
5.	Первичное посещение	Организации успешной	1. Эффективное	На территориях	Муниципальные	28.02.2023	Муниципальн	100%
	муниципальными	методической помощи	взаимодействие с	муниципальных	кураторы, директора		ые	муниципальных
	кураторами	курируемой школе по	образовательной организацией	образований, школы	ШНОР,		координаторы /	кураторов посетили
	общеобразовательных	достижению наиболее	в рамках проекта адресной	 участники проекта. 	административный		Муниципальн	ШНОР
	учреждений, имеющих	эффективных результатов	методической помощи	Очный формат	ресурс ШНОР,		ые кураторы	
	низкие образовательные	образовательной	(общение с директором и		педагогические			
	результаты обучающихся	организацией,	заместителями по вопросам		коллективы			
		участвующей в проекте	обеспечения развития и					
			эффективности деятельности					
			образовательной организации,					
			беседа с педагогическим					
			коллективом по вопросам					
			организации образовательной					
			деятельности, беседа с					
			представителями					
			методических объединений					
			учителей предметников)					
			2. Сбор первичных данных о					
			происходящих в					
			образовательной организации					
			процессах и всех рисках					
			снижения образовательных					
			результатов в школе,					
			ознакомление с сайтами					
			ШНОР					
			3. Изучение актуальных					
			документов,					

		T				I		I	
				регламентирующих					
				деятельность школы: текущей					
				программы развития,					
				положений, описывающих					
				деятельность различных					
				школьных систем, таких как					
				ВСОКО, система					
				профессионального развития					
				педагогических кадров,					
				система развития талантов и					
				способностей					
6	. Ин	Інформационно и	Организации успешной	1. Эффективное	Консультирование	Муниципальные	28.02.2023;	АУ «Институт	Составлен и
	ор	рганизационно-	методической помощи	взаимодействие с	на территориях	кураторы, директора	В	развития	реализуется график
	-	етодическое	курируемой школе по	образовательной организацией	муниципальных	ШНОР,	соответстви	образования»	посещения
	co	опровождение в рамках	достижению наиболее	в рамках проекта адресной	образований:	административный	ис	1	кураторами
		_	эффективных результатов				графиком		общеобразовательн
					(МКОУ Леушинская	педагогически е	посещений		ых организаций с
						коллективы	· ·		низкими
	об	бразовательным и	участвующей в проекте.	обеспечения развития и	Нижневартовск		** *		образовательными
		-					*		*
		-		1 1	УИОП», МБОУ		низкие		обучающихся на
		-					образовате		•
	_	•			,		-		1
	1				СШ № 1 имени А.В.		результаты		Охвачены
					Войналовича, МБОУ		1 3		информационно-
									* *
				1 1					
					`				
				*	//				
				± •					
					1				
					//				
	no of op of pe of np	опровождение в рамках осещения кураторами бщеобразовательных рганизаций с низкими бразовательным и езультатами бучающихся на ротяжении реализации роекта	эффективных результатов образовательной организацией, участвующей в проекте.		Кондинский район (МКОУ Леушинская СОШ); г. Нижневартовск (МБОУ «СШ № 30 с УИОП», МБОУ «СШ № 19», МБОУ «СШ № 7», МБОУ	ресурс ШНОР, педагогически е	графиком посещений кураторами школ, имеющими		общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами обучающихся на протяжении реализации проекта

	1						T	T
			деятельность школы: текущей	«Чемашинская				
			программы развития,	ООШ», МБОУ				
			положений, описывающих	«Приобская СОШ»);				
			деятельность различных	Березовский район				
			школьных систем, таких как	(МБОУ				
			ВСОКО, система	«Сосьвинская				
			профессионального развития	СОШ», МБОУ				
			педагогических кадров,	Игримская СОШ им.				
			система развития талантов и	Героя Советского				
			способностей	Союза Собянина				
				Г.Е.); г. Радужный				
				(МБОУ СОШ № 2);				
				г. Сургут (МБОУ				
				СОШ № 22 имени				
				Г.Ф. Пономарева);				
				Сургутский район				
				(МБОУ				
				«Русскинская				
				СОШ»);				
				г. Ханты-Мансийск				
				(МБОУ СОШ № 2)				
7.	Организационно-	Осуществление	Оказать консультативную	Группа в	Муниципальные	до	АУ «Институт	100% ОО с низкими
	методическая поддержка	организационно -	методическую и практическую	социальных сетях /	кураторы,	17.03.2023	развития	образовательными
	разработки и размещения	методической поддержки	помощь по вопросам	Яндекс.Диск /	руководители школ		образования»	результатами в
	концептуальных	образовательных	разработки и размещения на	Страница на	F)			соответствии с
	документов	организаций по вопросам	сайте общеобразовательными	официальном сайте				требованиями и
	общеобразовательными	разработки и размещения	организациями и на	ОО ШНОР /				установленными
	организациями с низкими	концептуальны х	электронном ресурсе	Консультирование				сроками
	образовательными	документов (Концепции	концептуальных документов					сформировали
	результатами	развития, дорожной	общеобразовательными					пакеты
	обучающихся с учетом	карты и др.)	организациями с низкими					концептуальных
	выявленных по	.I Ok.)	образовательными					документов
	результатам самоанализа		результатами обучающихся					7
	рисковых профилей		people and on the second					
	рисковых профилен							

8.	Взаимоэкспертиза концептуальных документов и антирисковых программ ОО, имеющих низкие образовательные результаты	Анализ реализуемых в ОО концептуальных документов и антирисковых программ. Выявление возможных предпосылок к их корректировке	1. Определение соответствия требованиям к оформлению и содержанию нормативных документов 2. Анализ уровня качества содержательного наполнения структурных элементов концептуальных документов	Школы – участники проекта	Управленческие команды ШНОР	17.03.2023	АУ «Институт развития образования»/ МОУО/ ОО	100% охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
9.	Анализ данных о результатах выборочной экспертизы документов общеобразовательных организаций с низкими образовательным и результатами обучающихся для принятия совместных управленческих решений на муниципальном и институциональном уровне	Проведение выборочной экспертизы документов ШНОР	1. Анализ соответствия документов срокам реализации мероприятий 2. Анализ содержания документов 1 этапа 3. Наличие документов и рабочих материалов, появившихся в процессе работы школы по реализации соответствующей программы действий 4. Анализ вовлеченности муниципальных координаторов в Проект 5. Анализ размещения информации на Яндекс. Диск и официальном сайте ШНОР	Яндекс. Диск / Страница на официальном сайте ШНОР	Руководители органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, участников Проекта (директоров ШНОР, муниципальных координаторов, муниципальных кураторов)	30.03.2023	АУ «Институт развития образования»	Вовлеченность муниципальных координаторов в Проект. По итогам выборочной экспертизы документов ШНОР — 100% документы соответствуют методическим рекомендациям оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся
10.	Первый региональный мониторинг и оценка результативности принимаемых мер реализации плановграфиков (дорожных карт) региональных и институциональных мероприятий по адресной методической помощи	Выявление возможных предпосылок рисков, корректировки адресных программ, планирования деятельности по сопровождению и методическому обеспечения школ с низкими образовательными результатами	1. Разработать мониторинговую карту 2. Организовать и провести мониторинг 3. Анализ данных мониторинга и подготовка по результатам проведения входного мониторинга информационноаналитической справки	МОУО/ОО/ АУ «Институт развития образования»	Муниципальные кураторы, руководители школ	30.06.2023	АУ «Институт развития образования»	100 охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся

	образовательным							
	организациям, имеющим							
	стабильно низкие							
	образовательные							
	-							
1.1	результаты обучения		C	MOMO/OO/	00	20.06.2022	A37 II	100 00
11.	Первый мониторинг	Анализ уровня	Своевременное выявление	МОУО/ОО/	ОО с низкими	30.06.2023	АУ «Институт	100 охват ОО,
	планов мероприятий	реализации программ по	рисков, влияющих на	АУ «Институт	образовательными		развития	имеющих низкие
	(«дорожных карт») по	профилактике учебной	возможность выполнения	развития	результатами		образования»	образовательные
	профилактике учебной	неуспешности в ОО	планов мероприятий, и	образования»				результаты
	неуспешности в	ХМАО – Югры	подготовка предложений о					обучающихся
	общеобразовательных		реализации мер по их					
	организациях Ханты-		устранению					
	Мансийского							
	автономного округа –							
	Югры (в разрезе							
	образовательных							
	организаций – участников							
	адресной методической							
	помощи образовательным							
	организациям, имеющим							
	стабильно низкие							
	образовательные							
	результаты обучения и							
	школам,							
	функционирующим в							
	· ·							
12.	,	Информационно-	1.Поддерживать актуальность	На официальном	ОО с низкими	30.10.2023	АУ «Институт	Систематически
	методическое	методическое		сайте АУ «Институт	образовательными		развития	(еженедельно)
	обеспечение страницы	сопровождение ОО,	2.Поддерживать актуальность	развития	результатами		образования»	обновлять
							1	информацию на
	методическая площадка	образовательные	«Методическое обеспечение»					
	поддержки школ с	результаты	(формирование банка					
	•	1 3		1				
	образовательными			деятельность»				
	1		1 71	создана,				
	сложных социальных			систематически				
	условиях. Проект 500+»			обновляется				
12.	сложных социальных условиях) Информационнометодическое обеспечение страницы «Виртуальная методическая площадка поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в	сопровождение ОО, имеющих низкие	1.Поддерживать актуальность контента страницы 2.Поддерживать актуальность контента раздела «Методическое обеспечение» (формирование банка информационнометодических ресурсов по вопросам повышения качества образования в школах с низкими образовательными результатами) 3.Обеспечить	развития образования» (https://iro86.ru/) в разделе «Научнометодическая деятельность» создана, функционирует и систематически	ОО с низкими образовательными результатами	30.10.2023	АУ «Институт развития образования»	(еженедельно)

	vo odvennom vov. oo⊻—		0.000.000.000.0000.0000.0000	D. 1907 10 T. 110 G				
	на официальном сайте		актуальное наполнение	виртуальная				
	АУ «Институт развития		навигатора эффективных	страница,				
	образования»		практик повышения качества	включающая				
	https://iro86.ru/index.php/20		образования 4.Поддерживать	разделы:				
	15-04-23-09-26-58/1294-		актуальность методический	• Поддержка школ с				
	virtualnaya-		контент (видео-презентаций	низкими				
	metodicheskaya-		питч-сессий с представлением	образовательными				
	ploshchadka-obmena-		эффективных практик	результатами;				
	effektivnymi-praktikami-		повышения качества	•Поддержка школ,				
	povysheniya-kachestva-		образования в школах с	функционирующих				
	<u>obrazovaniya</u>		низкими результатами	в сложных				
				социальных				
				условиях				
13.	Второй региональный	Анализ результативности	1.Разработать	МОУО/ОО/	Муниципальные	30.10.2023	АУ «Институт	100 охват ОО,
	мониторинг и оценка	реализации адресных	мониторинговую карту	АУ «Институт	кураторы,		развития	имеющих низкие
	результативности	программ поддержки	2.Организовать и провести	развития	руководители школ		образования»	образовательные
	принимаемых мер	школ с низкими	мониторинг	образования»				результаты
	реализации планов-	образовательными	3. Анализ данных мониторинга					обучающихся
	графиков (дорожных	результатами	и подготовка по результатам					
	карт) региональных,		проведения входного					
	муниципальных и		мониторинга информационно-					
	институциональных		аналитической справки					
	мероприятий по адресной		-					
	методической помощи							
	образовательным							
	организациям, имеющим							
	стабильно низкие							
	образовательные							
	результаты обучения и							
	школам,							
	функционирующим в							
	сложных социальных							
	условиях							
14.	Второй мониторинг	Анализ уровня	Своевременное выявление	МОУО/ОО/	ОО с низкими	30.10.2023	АУ «Институт	100 охват ОО,
- "	планов мероприятий	реализации программ по	рисков, влияющих на	АУ «Институт	образовательными	30.10.2023	развития	имеющих низкие
	(«дорожных карт») по	профилактике учебной	возможность выполнения	развития	результатами		образования»	образовательные
	профилактике учебной	неуспешности в ОО	планов мероприятий, и	образования»	Pesyminami		ооризовини//	результаты
	неуспешности в	ХМАО – Югры	подготовка предложений о	ооризовинил//				обучающихся
	общеобразовательных	71111 10 101pbi	реализации мер по их					ooy idiontrixon
	оощеобразовательных		решизации мер по их			j	j	

	организациях Ханты-		VOTAGUANINO					
	организациях данты- Мансийского		устранению					
	автономного округа –							
	Югры (в разрезе							
	образовательных							
	организаций – участников							
	адресной методической							
	помощи образовательным							
	организациям, имеющим							
	стабильно низкие							
	образовательные							
	результаты обучения и							
	школам,							
	функционирующим в							
	сложных социальных							
	условиях)							
15.	Мониторинг качества	получение, изучение,	1. Анализ показателей	Информационная	ОО ХМАО – Югры	30.11.2023	АУ «Институт	Наличие
	образовательных	анализ, интерпретация и	относительной	система –			развития	утвержденных на
	результатов на основе	оценка актуальной	результативности за последние	программный			образования»	региональном
	методики комплексной	информации об	3 года в отношении качества	комплекс «ABBYY			РЦОКО /	уровне критериев и
	оценки качества	образовательных	образовательных результатов	мониторинг 4.0.			МОУО	показателей,
	образовательных	результатах обучающихся	обучающихся	Специальный				используются
	результатов	по основным	образовательных организаций	комплекс»				методы сбора
	обучающихся	образовательным	Ханты-Мансийского					информации,
	образовательных	программам как основы	автономного округа – Югры с					рекомендованные
	организаций Югры	принятия управленческих	учетом комплексных					ФИОКО
	(идентификация школ)	решений,	данных по образовательным					
		ориентированных на	результатам системы общего					
		развитие системы	образования Югры					
		образование и повышение	2. Идентификация и системная					
		его качества.	поддержка школ со стабильно					
			низкими образовательными					
			результатами					
16.	Проведение	Осуществление	1.Решать вопросы по	Ханты-Мансийск/	Муниципальные	В	АУ «Институт	Охват 100 % ОО,
	методических совещаний	эффективного	организации и реализации в	Видеоконференцсвяз	кураторы,	соответстви	развития	имеющих низкие
	с региональным	информационно	общеобразовательных	ь на платформе	руководители и	ис	образования»	образовательные
	координатором АУ	и организационно -	организациях ХМАО – Югры	Контур Толк	педагоги школ,	графиком		результаты
	«Институт развития	методического	в 2023 году проекта адресной	- -	муниципальные			обучающихся, в
	образования» по	сопровождения	методической помощи		координаторы			ХМАО – Югре в

	вопросам организации и реализации в общеобразовательных организациях ХМАО – Югры в 2023 году проекта адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов	общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами обучающихся	2. Осуществлять консультирование участников проекта					2023 г. адресной методической помощью
17.	Программа повышения квалификации «Применение управленческих механизмов повышения качества образовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»	Совершенствование профессиональных компетенций руководителей и педагогов школ, имеющих низкие образовательные результаты по вопросам управления качеством образования	Обучить команды школ (руководители, заместители руководителей, методисты и др.), имеющих низкие образовательные результаты обучающихся или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, по дополнительной программе повышения квалификации «Применение управленческих механизмов повышения качества образовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных органовательных результатов»	Ханты-Мансийск / Курсы повышения квалификации. очнозаочно, с применением дистанционных технологий / 72 учебных часа	руководители, заместители руководителей, методисты образовательных организаций и др.	в соответстви и с графиком курсовых мероприяти й	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации 176 руководителей, заместителей руководителей, методистов образовательных организаций по программе повышения квалификации
18.	Программа повышения	Повышение уровня	Реализация дополнительной	Ханты-Мансийск /	Руководители,	В	АУ «Институт	Повышение
	квалификации «Развитие	профессиональных	профессиональной программы	Курсы повышения	заместители	соответстви	развития	квалификации не

	внутренней системы оценки качества образования в образовательной организации, имеющей низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»	компетенций управленческих и педагогических кадров по вопросам внутренней оценки качества образования	образовательной организации, имеющей низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»	квалификации. Формат: очно- заочно, с применением дистанционных технологий / 36 учебных часов	руководителей, методисты, педагоги образовательных организаций	и с графиком курсовых мероприяти й	образования»	менее 100 руководящих и педагогических работников по программе повышения квалификации
	Программа повышения квалификации «Деятельность образовательной организации по профилактике учебной неуспешности обучающихся»	Повышение уровня профессиональных компетенций управленческих и педагогических кадров по вопросам профилактики учебной неуспешности обучающихся	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Деятельность образовательной организации по профилактике учебной неуспешности обучающихся»	Ханты-Мансийск / Курсы повышения квалификации. Формат: очно-заочно, с применением дистанционных технологий / 72 учебных часов	Заместители руководителей, методисты, педагоги образовательных организаций	в соответстви и с графиком курсовых мероприяти й	АУ «Институт развития образования»	Повышение квалификации 75 руководящих и педагогических работников по программе повышения квалификации
19.	Исследование компетенций учителей	Оценка профессиональных компетенций работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории ХМАО — Югры	1.Выявить профессиональных дефицитов педагогических работников 2.Сформировать кадровый резерв учителей по различным предметным областям, рекомендованных к привлечению в качестве методистов в рамках формирования единой системы научно-методической сопровождения педагогических работников 3.Выстраивание индивидуальных образовательных маршрутов, направленных на устранение выявленных	Пункты проведения оценки (ППО) на базе образовательных организаций ХМАО – Югры / Диагностика	Педагогические работники	в соответстви и с графиком курсовых мероприяти й	АУ «Институт развития образования» / Центр непрерывного повышения профессиональ ного мастерства (ЦНППТМ)	Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по дополнительным образовательным программам от общего числа учителей из школ с низкими образовательными результатами, прошедших оценочную процедуру

			профессиональных дефицитов					
20.	Организация и	Представление	1. Представить отчет о	Ханты-Мансийск	Руководители	30.11.2023	АУ «Институт	Участие всех
	проведение	результатов деятельности	деятельности АУ «Института	/Видеоконференцсвя	органов МОУО,		развития	муниципальных
	Конференции	в 2023 году и	развития образования» по	зь на платформе	участники Проекта		образования»	образований,
	«Реализация проекта	формирование проекта	сопровождению проекта	Контур Толк	(директоров ШНОР,			имеющих ОО с
	адресной методической	плана-графика по	адресной методической		муниципальных			низкими
	помощи образовательным	поддержке школ с	помощи в		координаторов,			образовательными
	организациям с низкими	низкими	общеобразовательных		муниципальных			результатами
	образовательными	образовательными	организациях Ханты-		кураторов)			
	результатами	результатами в 2024 году	Мансийского автономного					
	обучающихся: итоги,		округа – Югры в 2023 году, в					
	эффекты и перспективы»		рамках федерального проекта					
			«Современная школа»					
			национального проекта					
			«Образование»					
			2. Представить лучшие					
			практики поддержки школ с					
			низкими образовательными					
			результатами обучающихся					
			3. Представить предложения в					
			проект плана-графика по					
			поддержке школ с низкими					
			образовательными					
			результатами или					
			функционирующими в					
			условиях рисков снижения					
			образовательных результатов,					
			в 2024 году					
21.	Участие ОО, имеющих	Повышение качества	1. Содействовать	Сайт	Педагогические	30.06.2023	АУ «Институт	Участие 100 % OO,
	низкие образовательные	реализации основных	эффективному использованию	https://resh.edu.ru/	работники		развития	имеющих низкие
	результаты в других	образовательных	современных				образования»	образовательные
	федеральных проектах:	программ начального	информационных технологий					результаты
	внедрение в учебный	общего, основного	в образовательных					
	процесс банка заданий	общего, среднего общего	организациях					
	для оценки	образования с	2. Создавать условий для					
	функциональной	применением	развития педагогических основ					
	грамотности	современных	использования современных					
	обучающихся,	педагогических	информационных технологий					
	разработанных ФГБНУ	технологий в различных	в учебном процессе					

	11		2 П 11					1
	«Институт стратегии	социокультурных	3. Повышать эффективность					
	развития образования	обстоятельствах	учебного процесса					
	Российской академии		4. Внедрять и распространять					
	образования».		лучшие информационно-					
	Использование		образовательные ресурсы в					
	электронного банка		обучение					
	заданий для оценки		5. Обеспечить повышение					
	функциональной		уровня знания учителем своей					
	грамотности на портале		предметной области, владения					
	РЭШ		современными методиками					
			преподавания и способами					
			организации учебного					
			процесса с помощью					
			компьютерных технологий					
			6. Расширение					
			информационного					
			образовательного					
			пространства школьника					
22.	Участие ОО, имеющих	Внедрение цифрового	1. Восполнять пробелы в	Сайт	Педагогические	2022-2023	АУ «Институт	Охват 100 % ОО,
	низкие образовательные	pecypca:	знаниях обучающихся	https://educont.ru/	работники	учебный	развития	имеющих низкие
	результаты в других	- как рабочего	2. Закрепление текущего	(реализация	1	год	образования»	образовательные
	федеральных проектах:	инструмента в	материала в современном	мероприятий		31.05.2023	1	результаты
	Сотрудничество с ООО	педагогическую практику	формате	«дорожной карты»				1 ,
	ЯКласс по реализации	учителя;	3. Дополнительный	по реализации				
	комплекса мер	- как систему	инструмент подготовки к	комплекса мер				
	поддержки школ с	мониторинга качества	оценочным процедурам	поддержки школ с				
	низкими и	обучения	4. Индивидуализация	низкими и				
	необъективными	для администрации	обучения	необъективными				
	образовательными	школы		образовательными				
	результатами			результатами				
	обучающихся			обучающихся				
				(приложение к				
				договору о				
				сотрудничестве)				
	1	i		I COTOATHNACCIRCI	1		l	1

	Приложение 2 к приказу
Департаг	мента образования и науки
Ханты-Мансийского ав	тономного округа – Югры
OT «»	2023 №

Список муниципальных координаторов по организации в 2023 году адресной методической помощи общеобразовательным организациям Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, имеющим стабильно низкие образовательные результаты

No॒	Муниципальное	Наименование	Фамилия, имя,	Должность
п/п	образование	общеобразовательной организации	отчество	
		Ханты-Мансийского автономного	муниципального	
		округа – Югры, имеющей	координатора	
		стабильно низкие образовательные		
		результаты		
1.	Березовский	Муниципальное бюджетное	Предеина Наталья	Заведующий отделом общего
	район	общеобразовательное учреждение	Михайловна	образования Комитета
		«Сосьвинская средняя		образования администрации
		общеобразовательная школа»		Березовского района
2.	Березовский	Муниципальное бюджетное	Предеина Наталья	Заведующий отделом общего
	район	общеобразовательное учреждение	Михайловна	образования Комитета
		Игримская средняя		образования администрации
		общеобразовательная школа № 1		Березовского района
3.	Кондинский	Муниципальное казенное	Ягалович Ольга	Специалист-эксперт управления
	район	общеобразовательное учреждение	Викеньтевна	образования администрации
		«Леушинская средняя		Кондинского района
		общеобразовательная школа»		
4.	Нефтеюганский	Нефтеюганское районное	Голудина Елена	Начальник методического отдела

	район	муниципальное	Викторовна	муниципального казённого
	1	общеобразовательное бюджетное	1	учреждения «Центр
		учреждение «Лемпинская средняя		бухгалтерского обслуживания и
		общеобразовательная школа»		организационного обеспечения
				образования»
5.	г. Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное	Базыльникова Ольга	Главный специалист отдела
		общеобразовательное учреждение	Юрьевна	общего образования,
		«Средняя общеобразовательная		инспектирования и оценки
		школа № 14»		качества образования
				Департамента образования
				администрации города
				Нефтеюганска
6.	Нижневартовский	Муниципальное бюджетное	Бугулова Белла	Главный специалист отдела
	район	общеобразовательное учреждение	Александровна	общего образования управления
		«Корликовская		образования администрации
		общеобразовательная средняя		Нижневартовского района
		школа»		
7.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Слотюк Наталья	Начальник отдела качества
		общеобразовательное учреждение	Владимировна	образования управления качества
		«Средняя школа № 30 с		образования, дополнительного
		углубленным изучением отдельных		образования, организации отдыха
		предметов»		и занятости детей департамента
				образования администрации
				города Нижневартовска
8.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Слотюк Наталья	Начальник отдела качества
		общеобразовательное учреждение	Владимировна	образования управления качества
		«Средняя школа № 19»		образования, дополнительного
				образования, организации отдыха

				и занятости детей департамента образования администрации города Нижневартовска
9.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Слотюк Наталья	Начальник отдела качества
		общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 7»	Владимировна	образования управления качества образования, дополнительного образования, организации отдыха и занятости детей департамента образования администрации города Нижневартовска
10.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Слотюк Наталья	Начальник отдела качества
		общеобразовательное учреждение	Владимировна	образования управления качества
		«Средняя школа № 1 имени		образования, дополнительного
		Алексея Владимировича		образования, организации отдыха
		Войналовича»		и занятости детей департамента
				образования администрации
				города Нижневартовска
11.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Слотюк Наталья	Начальник отдела качества
		общеобразовательное учреждение	Владимировна	образования управления качества
		«Средняя школа № 18»		образования, дополнительного
				образования, организации отдыха
				и занятости детей департамента
				образования администрации
10	Ormaga, orașă	Managemen	Попова Наталья	города Нижневартовска
12.	Октябрьский	Муниципальное казенное		Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Сергеевна	муниципального казенного
		«Чемашинская средняя		учреждения «Центр развития
		общеобразовательная школа»		образования Октябрьского

				района»
13.	Октябрьский	Муниципальное казенное	Побежимова Полина	Начальник отдела качества и
	район	общеобразовательное учреждение	Евгеньевна	инноваций в образовании
		«Приобская средняя		муниципального казенного
		общеобразовательная школа»		учреждения «Центр развития
				образования Октябрьского
				района»
14.	г. Радужный	Муниципальное бюджетное	Ровская Лидия	Главный эксперт отдела общего
		общеобразовательное учреждение	Александровна	образования управления
		«Средняя общеобразовательная		образования администрации
		школа № 2»		города Радужный
15.	Сургутский	Муниципальное бюджетное	Петухова Людмила	Ведущий специалист отдела
	район	общеобразовательное учреждение	Владимировна	развития и оценки качества
		«Русскинская средняя		образования и молодёжной
		общеобразовательная школа»		политики администрации
				Сургутского района
16.	г. Сургут	Муниципальное бюджетное	Козачок Светлана	Заместитель директора
		общеобразовательное учреждение	Александровна	муниципального автономного
		«Средняя общеобразовательная		учреждения «Информационно-
		школа № 22 имени Геннадия		методический центр»
		Федотовича Пономарева»		
17.	г. Ханты-	Муниципальное бюджетное	Винклер Валентина	Начальник отдела по общему
	Мансийск	общеобразовательное учреждение	Николаевна	образованию Департамента
		«Средняя общеобразовательная		образования Администрации
		школа № 2»		города Ханты-Мансийска

	Приложение 3 к приказу
Департам	иента образования и науки
Ханты-Мансийского ав	тономного округа – Югры
OT «»	2023 №

Список муниципальных кураторов по организации в 2023 году адресной методической помощи общеобразовательным организациям Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, имеющим стабильно низкие образовательные результаты

$N_{\underline{0}}$	Муниципальное	Наименование	Фамилия, имя,	Должность
Π/Π	образование	общеобразовательной организации	отчество	
		Ханты-Мансийского автономного	муниципального	
		округа – Югры, имеющей	координатора	
		стабильно низкие образовательные		
		результаты		
1.	Березовский	Муниципальное бюджетное	Васильева Елена	Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Викторовна	муниципального автономного
		«Сосьвинская средняя		общеобразовательного учреждения
		общеобразовательная школа»		«Хулимсунтская средняя
				общеобразовательная школа с
				кадетскими и мариинскими
				классами»
2.	Березовский	Муниципальное бюджетное	Постникова Лидия	Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Алексеевна	муниципального автономного
		Игримская средняя		общеобразовательного учреждения
		общеобразовательная школа № 1		«Светловская средняя
				общеобразовательная школа имени
				Солёнова Бориса Александровича»

3.	Кондинский	Муниципальное казенное	Козырькова Вера	Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Ивановна	муниципального казенного
	1	«Леушинская средняя		общеобразовательного учреждения
		общеобразовательная школа»		Куминской средней
		•		общеобразовательной школы
4.	Нефтеюганский	Нефтеюганское районное	Пивненко Марина	Заместитель директора
	район	муниципальное	Алексеевна	муниципального
		общеобразовательное бюджетное		общеобразовательного бюджетного
		учреждение «Лемпинская средняя		учреждения «Средняя
		общеобразовательная школа»		общеобразовательная школа №1»
		•		пгт. Пойковский
5.	г. Нефтеюганск	Муниципальное бюджетное	Пинигина Наталья	Заместитель директора
		общеобразовательное учреждение	Анатольевна	муниципального бюджетного
		«Средняя общеобразовательная		общеобразовательного учреждения
		школа № 14»		«Средняя общеобразовательная
				школа №1»
6.	Нижневартовский	Муниципальное бюджетное	Семенова Наталья	Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Петровна	муниципального бюджетного
		«Корликовская		общеобразовательного учреждения
		общеобразовательная средняя		«Излучинская общеобразовательная
		школа»		средняя школа № 1 с углубленным
				изучением отдельных предметов»
7.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Бачинина Татьяна	Директор муниципального
		общеобразовательное учреждение	Васильевна	бюджетного общеобразовательного
		«Средняя школа № 30 с		учреждения «Средняя школа №29»
		углубленным изучением отдельных		
		предметов»		
8.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Полякова Валерия	Директор муниципального

9. г. Нижневартовск Средняя школа № 19» 10. г. Нижневартовск Общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 19» 11. г. Нижневартовск Общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 мени Алексея Владимировича Войналовича» 12. Октябрьский район Общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 мени Алексея Владимировича Войналовича» 13. Октябрьский район Общеобразовательное учреждение «Чемапинская средняя общеобразовательное общеобразовательного общеобразо					
 9. г. Нижневартовск общеобразовательное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 7 » 10. г. Нижневартовск общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича» 11. г. Нижневартовск общеобразовательное боджетное общеобразовательное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича» 11. г. Нижневартовск общеобразовательное боджетное общеобразовательное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательного учреждение «Приобская средняя общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждение «Приобская средняя общеобразовательного учреждение общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Ократовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательное учреждение общеобразовательного учреждение общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждение общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждение общеобразовательного общеобразовательного учреждение общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобр			общеобразовательное учреждение	Аркадьевна	бюджетного общеобразовательного
общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 7» 10. Г. Нижневартовск общеобразовательное общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича» 11. Г. Нижневартовск общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район район общеобразовательное учреждение «Чемащинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение «Каравдина Гульнара Файзрахмановна муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения общеобразовательного общеобразовательного муниципального общеобразовательного учреждения общеобразовательного общеобразовательного учреждения общеобразовательного общеобразовательного муниципального общеобразовательного общеобразо			«Средняя школа № 19»		учреждения «Средняя школа №14»
10. г. Нижневартовск общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 22» Муниципальное бюджетное общеобразовательного учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича» Туренко Елена Валерьевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 31 с углубленым изучением предметов художественно-эстетического профиля» 11. г. Нижневартовск общеобразовательное учреждение Район Район Район Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательное учреждение «Престребинская средняя общеобразовательное учреждение «Преобразовательное учреждение «Преобразовательное учреждение «Преобразовательное учреждение «Преобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательного учреждения общеобразовательного общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Преобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Грогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного общеобразовательного мунеждение общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного мунеждения «Андринская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного общеобразовательного мунеждения «Андринская средняя общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразоват	9.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Петрова Любовь	Директор муниципального
10. г. Нижневартовск общеобразовательное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича» Туренко Елена Валерьевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 1 сутлубленным изучением предметов художественно-эстетического профиля» 11. г. Нижневартовск Войналовича» Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» Корнилова Татьяна Николаевна Директор муниципального бюджетное общеобразовательного учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Грогуленко Маргарита Александровна Заместитель директора по учебной работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательного учреждение общеобразовательного общеобразовательная школа»			общеобразовательное учреждение	Михайловна	бюджетного общеобразовательного
общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 1 имени Алексея Владимировича Войналовича» 11. г. Нижневартовск Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Корнилова Татьяна Николаевна Николаевна Викторовна Викторовна Валерьевна Корнилова Татьяна Николаевна Викторовна Валерьевна Валерьевна Бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 13» Викторовна Вик			«Средняя школа № 7»		учреждения «Средняя школа №22»
11. г. Нижневартовск Район Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» Корнилова Татьяна Николаевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Грогуленко Маргарита Александровна Заместитель директора по учебной работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Приобская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательная школа» Заместитель директора общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательного учреждения общеобразовательная школа»	10.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Туренко Елена	Директор муниципального
Алексея Владимировича Войналовича» Войналовича» Войналовича» Войналовича» Татьяна Войналовича» Татьяна Директор муниципального общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» Викторовна Викторовна Викторовна Викторовна Татьяна Николаевна Викторовна Викторовна Викторовна Викто			общеобразовательное учреждение	Валерьевна	бюджетного общеобразовательного
11. г. Нижневартовск общеобразовательное общеобразовательное учреждение кСредняя школа № 18» Корнилова Татьяна Николаевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район район район и район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального общеобразовательного учреждения «Перегребинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Трогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательное общеобразовател			«Средняя школа № 1 имени		учреждения «Средняя школа №31 с
11. г. Нижневартовск общеобразовательное общеобразовательное учреждение жСредняя школа № 18» Корнилова Татьяна Николаевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 13» 12. Октябрьский район район район и район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального общеобразовательного учреждения «Перегребинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Трогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательное общеобразовательн			Алексея Владимировича		углубленным изучением предметов
11. г. Нижневартовск Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» Корнилова Татьяна Николаевна Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа №13» 12. Октябрьский район район район район Муниципальное казенное общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Перегребинская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» Грогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» Александровна общеобразовательного общеобразовательная школа» Заместитель директора по муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательного общеобра			Войналовича»		художественно-эстетического
общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 18» 12. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя школа» 13. Октябрьский район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное обще					профиля»
12. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Перегребинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Грогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение Каравдина Гульнара Файзрахмановна Заместитель директора муниципального бюджетного общеобразовательная школа»	11.	г. Нижневартовск	Муниципальное бюджетное	Корнилова Татьяна	Директор муниципального
12. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» Полукарова Надежда Викторовна Заместитель директора по методической работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Перегребинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» Трогуленко Маргарита Александровна общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение Каравдина Гульнара Файзрахмановна Заместители директора муниципального бюджетного общеобразовательного муниципального бюджетного общеобразовательного муниципального бюджетного			общеобразовательное учреждение	Николаевна	бюджетного общеобразовательного
район общеобразовательное учреждение «Чемашинская средняя общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район район район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» 15. Октябрьский район район район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» 16. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное о			«Средняя школа № 18»		учреждения «Средняя школа №13»
Сперетребинская средняя общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательная школа» Сперетребинская средняя общеобразовательного о	12.	Октябрьский	Муниципальное казенное	Полукарова Надежда	Заместитель директора по
общеобразовательная школа» 13. Октябрьский район район (Приобская средняя общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразовательно		район	общеобразовательное учреждение	Викторовна	методической работе
Трогуленко район район Трогуленко общеобразовательная школа» Трогуленко район Трогуленко общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательного учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательная школа» Трогуленко на пработе муниципального общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное о			«Чемашинская средняя		муниципального бюджетного
13. Октябрьский район район район (Приобская средняя общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный 15. Октябрьский район район район район общеобразовательное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразователь			общеобразовательная школа»		общеобразовательного учреждения
13. Октябрьский район район общеобразовательное учреждение общеобразовательная школа» 14. Г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение общеобразовательное общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное учреждение общеобразовательное					«Перегребинская средняя
район общеобразовательное учреждение «Приобская средняя общеобразовательная школа» общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Файзрахмановна муниципального бюджетного					общеобразовательная школа»
 «Приобская средняя общеобразовательная школа» Т. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Муниципальное учреждение Файзрахмановна Каравдина Гульнара муниципального бюджетного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного общеобразовательного учреждение 	13.	Октябрьский	Муниципальное казенное	Грогуленко	Заместитель директора по учебной
общеобразовательная школа» учреждения «Андринская средняя общеобразовательная школа» 14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Файзрахмановна муниципального бюджетного		район	общеобразовательное учреждение	Маргарита	работе муниципального
14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Каравдина Гульнара Файзрахмановна Заместители директора муниципального бюджетного			«Приобская средняя	Александровна	бюджетного общеобразовательного
14. г. Радужный Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Каравдина Гульнара Файзрахмановна Заместители директора муниципального бюджетного			общеобразовательная школа»		учреждения «Андринская средняя
общеобразовательное учреждение Файзрахмановна муниципального бюджетного					общеобразовательная школа»
	14.	г. Радужный	Муниципальное бюджетное	Каравдина Гульнара	Заместители директора
«Средняя общеобразовательная Мусафирова общеобразовательного учреждения			общеобразовательное учреждение	Файзрахмановна	муниципального бюджетного

		школа № 2»	Маргарита	средняя общеобразовательная
			Евгеньевна	школа № 8
			Дыбленко Олеся	
			Викторовна	
15.	Сургутский	Муниципальное бюджетное		Заместитель директора
	район	общеобразовательное учреждение	Лимарева Светлана	муниципального казённого
		«Русскинская средняя	Ивановна	учреждения Сургутского района
		общеобразовательная школа»	Ивановна	«Информационно-методический
				центр»
16.	г. Сургут	Муниципальное бюджетное	Ковшова Анна	Заместитель директора по УВР
		общеобразовательное учреждение	Александровна	муниципального бюджетного
		«Средняя общеобразовательная		общеобразовательного учреждения
		школа № 22 имени Геннадия		средней общеобразовательной
		Федотовича Пономарева»		школы № 1
17.	г. Ханты-	Муниципальное бюджетное	Маркова Лилия	Заместитель по учебно-
	Мансийск	общеобразовательное учреждение	Борисовна	воспитательной работе МБОУ
		«Средняя общеобразовательная		«Средняя общеобразовательная
		школа № 2»		школа № 8»